Nordrhein-Westfälische Akademie
der Wissenschaften und der Künste

Nordrhein-Westfälische Akademie
der Wissenschaften und der Künste

Geisteswissenschaften Vorträge · G 444

Herausgegeben von der
Nordrhein-Westfälischen Akademie der Wissenschaften und der Künste

Bernd J. Hartmann

# INKLUSIVE VERWALTUNG

## Der vorübergehende Seitenwechsel aus der Privatwirtschaft in den Staatsdienst

Ferdinand Schöningh

Dies ist ein Open-Access-Titel, der unter den Bedingungen der CC BY 4.0-Lizenz veröffentlicht wird. Diese erlaubt die nicht-kommerzielle Nutzung, Verbreitung und Vervielfältigung in allen Medien, sofern keine Veränderungen vorgenommen werden und der/die ursprüngliche(n) Autor(en) und die Originalpublikation angegeben werden.

Weitere Informationen und den vollständigen Lizenztext finden Sie unter https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/

Die Bedingungen der CC-Lizenz gelten nur für das Originalmaterial. Die Verwendung von Material aus anderen Quellen (gekennzeichnet durch eine Quellenangabe) wie Schaubilder, Abbildungen, Fotos und Textauszüge erfordert ggf. weitere Nutzungsgenehmigungen durch den jeweiligen Rechteinhaber.

DOI: https://doi.org/10.30965/9783657779970

532. Sitzung am 7. Dezember 2011 in Düsseldorf

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über https://dnb.d-nb.de abrufbar.

© 2014 beim Autor. Verlegt durch Brill Schöningh, Wollmarktstraße 115, D-33098 Paderborn, ein Imprint der Brill-Gruppe
(Koninklijke Brill BV, Leiden, Niederlande; Brill USA Inc., Boston MA, USA; Brill Asia Pte Ltd, Singapore; Brill Deutschland GmbH, Paderborn, Deutschland; Brill Österreich GmbH, Wien, Österreich)
Koninklijke Brill BV umfasst die Imprints Brill, Brill Nijhoff, Brill Schöningh, Brill Fink, Brill mentis, Brill Wageningen Academic, Vandenhoeck & Ruprecht, Böhlau und V&R unipress.

www.brill.com

Brill Schöningh behält sich das Recht vor, die Veröffentlichung vor unbefugter Nutzung zu schützen und die Verbreitung durch Sonderdrucke, anerkannte Fotokopien, Mikroformausgaben, Nachdrucke, Übersetzungen und sekundäre Informationsquellen, wie z.B. Abstraktions- und Indexierungsdienste einschließlich Datenbanken, zu genehmigen.
Anträge auf kommerzielle Verwertung, Verwendung von Teilen der Veröffentlichung und/oder Übersetzungen sind an Brill Schöningh zu richten.

Herstellung: Brill Deutschland GmbH, Paderborn

ISBN 978-3-506-77997-7 (paperback)
ISBN 978-3-657-77997-0 (e-book)

# INHALT


I. Seitenwechsel . . . . . 7
1. Phänomen . . . . . 7
2. Kontext . . . . . 10

II. Einzelne Externe . . . . . 19
1. Befangenheit . . . . . 19
2. Funktionsvorbehalt . . . . . 22
3. Demokratieprinzip . . . . . 24

III. Neutralität und Neutralisierung . . . . . 29
1. Neutralität des Rechtsstaats . . . . . 29
2. Defizite der Verwaltungsvorschrift . . . . . 34
3. Ergebnis der Prüfung . . . . . 41

IV. Ausblick . . . . . 43
1. Alternativen . . . . . 43
2. Gouvernanten . . . . . 45

V. Zusammenfassung in Thesen . . . . . 47

Anmerkungen . . . . . 49

Quellen . . . . . 61
Verwaltungsvorschrift . . . . . 61
Verhaltenskodex . . . . . 65

Literatur . . . . . 67
Verzeichnis unveröffentlichter Literatur . . . . . 67
Verzeichnis veröffentlichter Literatur . . . . . 68